

**FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**

**(Cifras en Pesos)**

<b>Concepto</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>264,827,520</b>	<b>1,719,350,031</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,428,480	41,625,146
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	254,399,040	1,677,724,885
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>457,619,080</b>	<b>1,584,872,585</b>
Servicios Personales	225,152,368	1,113,347,086
Materiales y Suministros	15,422,137	125,035,956
Servicios Generales	56,438,235	173,126,295
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	164,650	267,050
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	5,180,474	22,082,975
Pensiones y Jubilaciones	40,660,176	128,150,586
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	114,601,040	22,862,637
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-192,791,560</b>	<b>134,477,445</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>3,299,123</b>	<b>137,249,288</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	7,963,638
Bienes Muebles	686,539	121,231,765
Otras Aplicaciones de Inversión	2,612,584	8,053,885
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-3,299,123</b>	<b>-137,249,288</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-196,090,683</b>	<b>-2,771,842</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>467,770,940</b>	<b>470,542,783</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>271,680,257</b>	<b>467,770,940</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

CONTADORA PÚBLICA KENIA MARLENE FRANCISCO MIGUEL  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

CONTADOR PÚBLICO JOSE LUIS GARFIAS VARGAS  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION