

## FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2026

(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2026               | 2025                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                    |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>704,775,372</b> | <b>1,719,350,031</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                  | 0                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                  | 0                    |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                  | 0                    |
| Derechos                                                                                                                    | 0                  | 0                    |
| Productos                                                                                                                   | 0                  | 0                    |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                  | 0                    |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 19,152,262         | 41,625,146           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                    |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 685,623,110        | 1,677,724,885        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0                  | 0                    |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>785,196,716</b> | <b>1,584,872,585</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 462,275,505        | 1,113,347,086        |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 31,058,496         | 125,035,956          |
| Servicios Generales                                                                                                         | 92,616,382         | 173,126,295          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 174,650            | 267,050              |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 0                  | 0                    |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0                  | 0                    |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 11,041,394         | 22,082,975           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 78,103,793         | 128,150,586          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                  | 0                    |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                  | 0                    |
| Donativos                                                                                                                   | 0                  | 0                    |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                  | 0                    |
| Participaciones                                                                                                             | 0                  | 0                    |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                  | 0                    |
| Convenios                                                                                                                   | 0                  | 0                    |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 109,926,495        | 22,862,637           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>-80,421,343</b> | <b>134,477,445</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                    |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>             |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                  | 0                    |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                  | 0                    |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0                  | 0                    |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>4,559,002</b>   | <b>137,249,288</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                  | 7,963,638            |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 1,946,418          | 121,231,765          |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 2,612,584          | 8,053,885            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-4,559,002</b>  | <b>-137,249,288</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                    |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>             |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0                  | 0                    |
| Interno                                                                                                                     | 0                  | 0                    |
| Externo                                                                                                                     | 0                  | 0                    |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0                  | 0                    |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>             |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0                  | 0                    |
| Interno                                                                                                                     | 0                  | 0                    |
| Externo                                                                                                                     | 0                  | 0                    |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0                  | 0                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>             |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>-84,980,345</b> | <b>-2,771,842</b>    |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>467,770,940</b> | <b>470,542,783</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>382,790,595</b> | <b>467,770,940</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

CONTADORA PÚBLICA KENIA MARLENE FRANCISCO MIGUEL  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

LICENCIADO MARCO BÁRCENAS PUGA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION